**УТВЕРЖДАЮ**

**Директор МУП «ПУ ЖКХ»**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Абрамов Э.Н.**

***ОТЧЕТ***

**о деятельности МУП «ПУ ЖКХ» за 2019 год.**

Работа муниципального унитарного предприятия «ПУ ЖКХ» в 2019 году строилась на основе соблюдения законодательства Российской Федерации, Архангельской области, нормативных правовых актов органов местного самоуправления МО «Город Коряжма».

В отчетном периоде деятельность МУП «ПУ ЖКХ» была направлена на достижение наиболее полного удовлетворения потребности населения и предприятий, организаций и учреждений города в жилищно-коммунальных услугах, что составляет суть стратегии предприятия.

Основными задачами предприятия являются:

* Предметом и основной целью деятельности предприятия является эксплуатация объектов инженерной инфраструктуры, удовлетворение населения, предприятий и учреждений города в жилищных и коммунальных услугах;
* внедрение современных систем регулирования и учета потребляемых ресурсов, новейших технологий;
* своевременный ремонт и замена устаревшего оборудования, привлечение инвестиций под технологические и инфраструктурные проекты;
* финансовая прозрачность предприятия, открытость по отношению к общественности.
* Одной из главных задач предприятия на текущий момент является выполнение своих обязательств перед филиалом АО «Группа «Илим», т.е. сто процентная оплата за поставленные энергоресурсы

Основные виды деятельности предприятия (согласно Устава предприятия):

* распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);
* обеспечение работоспособности тепловых сетей;
* распределение воды для питьевых и промышленных нужд;
* сбор и обработка сточных вод;
* строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения;
* производство санитарно-технических работ, монтаж отопительных систем и систем кондиционирования воздуха;
* деятельность вспомогательная, связанная с автомобильным транспортом;
* аренда или управление собственным, или арендованным нежилым недвижимым имуществом;
* управление, эксплуатация нежилого фонда за вознаграждение или на договорной основе;
* испытание и анализ состава и чистоты материалов и веществ: анализ химических и биологических свойств материалов и веществ…;
* аренда, лизинг легковых автомобилей и легких автотранспортных средств.

**СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ на 01.01.2019 года**

МУП «ПУ ЖКХ» состоит из следующих структурных подразделений:

***Управление предприятием*** – состоит из администрации, централизованной бухгалтерии, юридического отдела и отдела по абонентскому обслуживанию потребителей

***Участок водопроводно-канализационного хозяйства и тепловых сетей -*** обеспечивает содержание, текущий ремонт и устранение аварийных ситуаций на сетях водоснабжения, теплотрассах, канализационных сетях. Общая протяжённость сетей составляет:

* тепловые сети – 41,1 км;
* водопроводные сети – 55,6 км;
* хозфекальные канализационные сети – 59,8 км.

***Спецавтохозяйство –*** обеспечивает автомобильным транспортом, специальной техникой структурные подразделения ЖКХ, население, организации и учреждения города. Состав работающей техники составляет **8** единиц, это легковые, грузовые автомашины, спецтехника. Износ техники составляет 100%.

***Санитарно-экологическая лаборатория*** – организует и осуществляет работы по контролю за качеством холодной и горячей воды, подаваемой потребителям, и сточных вод.

***Участок по обслуживанию административных помещений –*** осуществляет работы по уборке помещений административных зданий предприятия и участка ВКХ и ТС, а также уборку прилегающей территории здания ул. Сафьяна, 18.

**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

***Фактический объем доходов*** за 2019 год составил – **369787** тыс. руб. при плане – **371122** тыс. руб. Отклонение **– -)1335** тыс. руб. или -)0,4 %

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Услуги** | **Факт тыс. руб.** | **План тыс. руб.** | **Отклонение тыс. руб.** |
| Услуги населению | 284941 | 283342 | 1599 |
| Услуги организациям | 72685 | 82211 | -9525 |
| Прочие услуги | 491 | 434 | 57 |
| Прочие (внереализационные, операционные, чрезвычайные) | 11670 | 5136 | 6534 |

Многоквартирные дома на территории МО "Город Коряжма" 100% оснащены общедомовыми приборами учета, за исключением домов, где отсутствует техническая возможность (по тепловой энергии это 18 МКД, по ХВС - 12 МКД, по ГВС - 6 МКД из 261 МКД). Поэтому учет и начисление всех энергоресурсов по многоквартирным домам производится по общедомовым приборам учета, т.е. за фактическое потребление. По прочим потребителям начисление производится по приборам учета, а при отсутствии по нормативу (расчетным методом). Поэтому и происходит отклонение по реализации потребителям по сравнению с плановыми показателями.

За 2019 год ***расходная часть бюджета*** составила **382625** тыс. руб., при плане **381166** тыс. руб., отклонение составило 1459 тыс. руб. или 0,4%.

Результат деятельности за 2019 год – убыток в размере 12838 тыс. руб.

*Основные причины убытка за 2019год являются*:

\* **сверхнормативные потери тепловой энергии в неотопительный (летний) период на сумму 7231 тыс. руб.;**

\* **снижение доходной части в связи с уменьшением реализации потребителям по сравнению с плановыми показателями** (за счет установки потребителями приборов учета, начисление производится за фактическое потребление, а не по нормативам, что и повлияло на снижение потребления по холодной и горячей воде);

\* На основании Федерального закона от 03.04.2018 N 59-ФЗ "О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации» в 2019 году осуществился **переход на прямые договоры** между собственниками жилых помещений и ресурсоснабжающей организацией МУП «ПУ ЖКХ». При этом МУП «ПУ ЖКХ» становится исполнителем коммунальных услуг, выполняя обязанности согласно Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденных Правительством Российской Федерации Постановление № 354 от 06.05.2011 года. В силу данных обстоятельств расходы по содержанию отдела по абонентскому обслуживанию потребителей увеличились в разы. Агентство по тарифам и ценам Архангельской области не приняло во внимание увеличение затрат по исполнению функций данного отдела, что привело к увеличению убытка на **6519 тыс.руб.**

На предприятии действует система бюджетирования и финансового планирования. Ежеквартально в Администрации города проводятся бюджетные комитеты, на которых рассматриваются результаты деятельности предприятия и отслеживаются финансовые потоки. Применяемая система контроля позволяет жестко регулировать деятельность предприятия и минимизировать затраты предприятия. Ежеквартально проводился анализ бухгалтерских балансов и выполнение запланированных финансово-хозяйственных показателей предприятия.

Ежегодно экономической службой предприятия разрабатывается и составляется бюджет предприятия, включающий функциональные бюджеты по элементам затрат и видам деятельности. Реализация данного мероприятия позволяет планировать и контролировать доходы и расходы предприятия, ежемесячно подводить итоги работы структурных подразделений и предприятия. Анализ результатов деятельности за отчетный период, позволяет оперативно принимать управленческие решения, способствующие снижению затрат на производство и реализацию коммунальных услуг. Кроме того, действующее на предприятия положение о премировании РСС учитывает выполнение структурными подразделениями бюджетных показателей.

Составление финансового плана на основе бюджета позволяет рационально использовать финансовые потоки, что напрямую влияет на своевременные расчёты с поставщиками и подрядчиками, персоналом предприятия, бюджетами всех уровней.

* МУП «ПУ ЖКХ» разработало инвестиционную программу на 2017-2022 года с целью повышения энергетической эффективности работы тепловых сетей МО «Город Коряжма». На основании утвержденной программы, МУП «ПУ ЖКХ» продолжает реализовывать мероприятия инвестиционной программы в сфере теплоснабжения согласно утвержденного графика.
* Регулярно проводятся мероприятия по снижению уровня потерь энергоресурсов (систематическая проверка состояния приборов учета, недопущение бездоговорных отношений с потребителями, выявление несанкционированных подключений).
* МУП «ПУЖКХ» осуществляет весь комплекс мер по взысканию задолженности потребителей за жилищно-коммунальные ресурсы, в т.ч.:

- в целях информирования должников об имеющейся задолженности и разъяснения о возможных мерах, применяемых МУП «ПУ ЖКХ», а также о вариантах полного или частичного погашения долга, регулярно направляютсяпредупреждения должникам.

- систематически ведется работа по взысканию задолженности в судебном порядке.

На основании проведенных предприятием мероприятий, итоги имеют положительный эффект, а именно:

1. Снижение роста просроченной кредиторской задолженности перед АО «Группа «Илим»

|  |  |
| --- | --- |
| Период  | Рост задолженности за период |
| с 01.01.2015г. по 31.12.2015г. | на 69850 тыс.руб. |
| с 01.01.2016г. по 31.12.2016г. | на 31126 тыс.руб. |
| с 01.01.2017г. по 31.12.2017г. | на 20044 тыс.руб. |
| с 01.01.2018г. по 31.12.2018г. | на 17763 тыс.руб. |
| с 01.01.2019г. по 31.12.2019г. | на 9860 тыс.руб. |

1. Уровень сверхнормативных потерь

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Кол-во сверхнормативных потерь | Сумма сверхнормативных потерь (убытки), тыс.руб. с НДС |
| 2017г. | 2018г. | 2019г. | 2017г. | 2018г. | 2019г. |
| Отопление +ГВС (Гкал) | 22505 | 22939 | 14893 | 15825 | 16550 | 11574 |
| ХВС (куб.м) | 125441 | 90635 | 16180 | 881 | 648 | 132 |
| ГВС (куб.м) | 25122 | 50605 | 3843 | 174 | 370 | 30 |
| Стоки (куб.м) | 404019 | 326643 | 179870 | 4425 | 3815 | 2310 |
| **ИТОГО** |  |  |  | **21305** | **21383** | **14046** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | % нормативных потерь | % фактических потерь |
| 2017г. | 2018г. | 2019г. | 2017г. | 2018г. | 2019г. |
| Отопление +ГВС (Гкал) | 12,2 | 12,1 | 12,0 | 13,5 | 13,2 | 10,3 |
| ХВС (куб.м) | 10,8 | 10,5 | 10,5 | 15,7 | 13,3 | 0,0 |
| ГВС (куб.м) | 9,8 | 9,7 | 10,5 | 4,7 | 12,2 | 6,0 |
| Стоки (куб.м) | 0 | 0 | 0 | 15,2 | 12,9 | 6,8 |

1. Результат финансово-хозяйственной деятельности предприятия

|  |  |
| --- | --- |
| Период  | Результат, тыс.руб. («-» убыток, «+»прибыль) |
| за 2015г. | -)44507 |
| за 2016г. | -)30751 |
| за 2017г. | -)19885 |
| за 2018г. | -)19865 |
| за 2019г. | -)12838 |

**Анализ дебиторской-кредиторской задолженности**

**Дебиторская задолженность** по состоянию на 01.01.2020 года составила **105838 тыс. руб.**

**В том числе:**

 - по покупателям и заказчикам задолженность составила **104 526 тыс. руб.**, т.е. уменьшилась на **7 121 тыс. руб.** или на **6,4%.**

Собираемость платежей:

* **квартплата (населению)** – уменьшение дебиторской задолженности за счет увеличения собираемости платежей составило **2 058 тыс. руб**.**,** процент оплаты составил **100,6%.** Связано со списанием в 2019 году безнадежных долгов по населению на общую сумму 4021 тыс. руб., которые попадают в оплату. Кроме того, в 2019 году отделом судебных приставов на основании решений судов общей юрисдикции (мировые судьи) было перечислено в адрес МУП «ПУ ЖКХ» 7 894 тыс. руб.

За отчетный период:

* в целях информирования должников об имеющейся задолженности, о порядке погашения долга и возможных мерах по взысканию задолженности направлено **1335 предупреждений** на общую сумму **6 313 тыс. руб.**;
* оформлено **16 графиков** на получение субсидии на общую сумму **336 тыс. руб.**;
* оформлено **115 графиков** по погашению задолженности на общую сумму **4971 тыс. руб**.;
* передано в службу судебных приставов **1 237** решений о взыскании **38 367 тыс. руб.**;
* поступления по судебным приказам составили **8 540 тыс. руб.**
* **коммунальные услуги организациям -**  уменьшение дебиторской задолженности за счет увеличения собираемости платежей составило **2 588 тыс. руб.,** процент оплаты составил **102,8%.** Связано с оплатой бюджетными и прочими организациями задолженности прошлых периодов. Кроме того, в декабре месяце поступило от бюджетных и прочих организаций по счетам декабря 3 849 тыс. руб. Кроме того были списаны безнадежные долги по организациям на сумму 1 816 тыс. руб.

В отношении должников (юридических лиц, ИП, частных владельцев и т.д.) ведется постоянная работа по взысканию задолженности. Так в 2019г. проведены следующие мероприятия:

* направлена **101** претензия, **3** предупреждения на общую сумму **3 021 тыс. руб.;**
* оформлено **8** графиков погашения задолженности на общую сумму **1 100 тыс. руб.;**
* направлены в Арбитражный суди суды общей юрисдикции (мировые судьи) **84** исковых заявления (заявлений о выдаче судебного приказа) на общую суммузадолженности **3 500 тыс. руб.,** из них:
* удовлетворено **61** исковое заявление (заявлений о выдаче судебного приказа) на общую сумму **1 910 тыс. руб**.;
* заключено **3** мировых соглашения на сумму **31 тыс. руб.**;
* **10** исковых заявлений (заявлений о выдаче судебного приказа) на общую сумму **1 021 тыс. руб**. по ряду причин оставлены без удовлетворения. Впоследствии были направлены повторно, либо задолженность оплачена добровольно.;
* на рассмотрении находятся ещё **2** исковых заявления (заявлений о выдаче судебного приказа) на общую сумму **351 тыс. руб.;**
* оформлен **1** отказ от исковых требований на **91 тыс. руб.** в связи с добровольной оплатой задолженности.

**Кредиторская задолженность** по состоянию на 01.01.2020 года составила **541605 тыс. руб.**

 **В том числе:**

* задолженность перед **подрядчиками** увеличилась на **5 688 тыс. руб.,** связано:

с увеличением задолженности за поставленные энергоресурсы АО «Группа Илим» на **8 868 тыс. руб.** Кредиторская задолженность перед АО «Группа Илим» на 01.01.2020г. составляет **526 828 тыс. руб.,** в том числе просроченная задолженность составляет **486 372 тыс. руб.**

Основной причиной роста просроченной задолженности перед АО «Группа Илим» являются сверхнормативные потеритепловой энергии в неотопительный период, которые составили 9 928 тыс. руб. Кроме этого негативно сказался переход на прямые договоры между собственниками жилых помещений и ресурсоснабжающей организацией МУП «ПУ ЖКХ».

Задолженность **перед прочими подрядчиками** уменьшилась на **3 180 тыс. руб.,** в основном за счет погашения задолженности по установке общедомовых приборов учета в МКД на 3 476 тыс. руб.

**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Протяжённость инженерных коммуникаций по городу составляет:

- тепловые сети–41,1 км в двух трубном исполнении.

- водопроводные сети –55,6 км, на балансе предприятия состоят 2 насосные станции подкачки воды на высотных домах.

- хоз. фекальные канализационные сети –59,8 км, на балансе предприятия 5 насосных хоз. фекальных канализационных станций. Произведен текущий ремонт оборудования на насосных хоз. фекальной канализации.

Текущим ремонтом силами МУП «ПУ ЖКХ» заменены участки:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  п/п № п/п | наименование объекта | протяжённость |
| 1 | ***Водопроводные сети*** |  |
| 1.1 | ул. Дыбцына 20  | 110мм-70 м |
| 1.2 | ул. Ленина 31 школа-интернат | 110 мм-100 м |
| 1.3 | ул. Ленина 44  | 110 мм-44 м |
| 1.4 | ул. Ленина 47А  | 63 мм-90 м |
| 1.5 | ул. Набережная 34 стр.5  | 63 мм-50 м |
| 1.6 | ул. Ленина 8 МСОШ № 3  | 110 мм-80 м |
| 1.7 | ул. Чапаева | 110 мм-117м |
| Всего по водопроводным сетям, м | 551 |
| 2 | ***Тепловые сети*** |  |
| 2.1 | пр. Ломоносова ТК 26 «Пальмира» | Ду-500мм (подача) ст. в ППУ изоляции -36 м |
| 2.2 | ТК 52 д/с № 7 «Теремок» | 2 Ду-80мм ст. в ППУ изоляции -36 м |
| 2.3 | ул. Набережная 42-42А | 2 Ду-100мм ст. в ППУ изоляции -24 м |
| 2.4 | пр. Ленина 51 | 2 Ду-200мм ст. в ППУ изоляции -36 м |
| 2.5 | ул. Набережная 11 | 2 Ду-150мм ст. в ППУ изоляции-75 м и 2 Ду-150мм ст.-25 м |
| 2.6 | ул. Советская 13 А (подвал) | 2 Ду 100 мм ст.-16м |
| 2.7 | ул. Набережная 50 |  (подача)Ду-100мм ст.-36 м |
| 2.8 | ул. Кутузова 11 А д/с №1 «Золотой ключик» | 2 Ду 80 мм ст. в ППУ изоляции -36 м и 2 Ду 80 мм ст.-20 м |
| 2. 9 | ул. Космонавтов 6 | 2 Ду 50 мм ст.-51м |
| 2.10 | ул. Матросова 1Б- ул. Набережная 3 | 2 Ду 50 мм ст.-74м |
| Всего по тепловым сетям ,м (в однотрубном исполнении) | 898  |

 По итогам закупок 2019 года МУП «ПУ ЖКХ» были заключены договора подряда на выполнение работ по капитальному ремонту наружных инженерных сетей коммунальной инфраструктуры.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **п/п** | **Подрядчик, № договора** | **Предмет договора** |  | **Стоимость по договору** |
| **Объём работ** |  |  |
|  | **руб.** | **в тч НДС** |
| **1Тепловые сети** |
| **1.1.Капитальный ремонт** |  |
| 1 | ООО «Авилон-НОРД» № 411/19 от 23.04.2019г | Ремонт участка теплосети от ТК 60 до ТК 64 по ул. Лермонтова | 2 Ø 400-151м | 5 989 680 | 998 280 |
| 2 | ИП Землянкин № 429/19 от 29.05.2019 | Ремонт участка теплосети от ТК 72 до ТК 113 по ул. Гоголя | 2 Ø 200-104м | 2 100 000 | - |
| **Итого по капитальному ремонту тепловых сетей** | **255** | **8 089 680** |  |
| **1.2.Инвестиционная программа** |
| 1 | ООО «Сантехмонтаж» № 410/19 от 23.04.19 и доп соглашение от 22.07.2019 | Замена ветхих тепловых сетей участка теплотрассы от ТК 74 до здания профилактория "Заря" по ул. Пушкина,22 | 2 Ø 100-167м | 2 485 505 | - |
| **Итого по инвестиционной программе**  | **167** | **2 485 505** |  |
| **Всего по ремонту тепловых сетей**  | **422** | **10 575 185** |  |
| **2.Водопроводные сети** |
| 1 | ООО «Сантехмонтаж» №434/19 от 13.06.2019 | Ремонт участка водопроводных сетей по ул. Гоголя от т.1 до т.2 (вдоль домов № 18 ,№20 по ул. Гоголя),от ВК 161до т.3(вдоль домов № 16 ,№14 по ул. Гоголя), от ВК 159 до вводной задвижки в здания № 6,№12,№14, 14А по ул. Гоголя | Ш63 мм-260м ,Ш160 мм-245м | 1 670 000  | - |
| **Всего по водопроводным сетям** | **505** | **1 670 000** |  |
| **3. Хозфекальные канализационные сети** |
| ООО «Ремтрест»№501/19 от 09.07.2019 | Ремонт приёмной камеры на КНС № 1 | установка насосного агрегата, эл.тали-1 шт, ремонт настила | 440 400  | **-** |
| **Всего по водопроводным сетям** |  | **440 400**  |  |

 Силами подрядной организации восстановлено 246 м2 проездов, тротуаров, отмосток после ремонта подземных инженерных сетей.

Цена договора составила 683,484 тыс. руб.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №  | Адрес проведения работ | Вид восстановительных работ | Объём работ, м2 |
| 1 | 3 | 4 | 5 |
| I. Восстановительные работы после ремонта сетей: |
| 1 | школа интернат | тротуар | 45 |
| 2 | ул.Чапаева 1 выезд с торца | проезд | 20 |
| 3 | ул. Ленина 39 у ТК | проезд | 2 |
| 4 | ул. Лермонтова 21-23 | проезд | 2 |
| 5 | ул.Кирова 17 | тротуар | 15 |
| 6 | ул.Ленина 45 А | проезд | 24 |
| 7 | ул.Советская 11 | отмостка | 4 |
| 8 | ул.Советская 8 | проезд | 12 |
| 9 | ул.Советская 6 | отмостка | 3 |
| 10 | ул.Пушкина 13-15 | тротуар | 3 |
| 11 | проезд | 15 |
| 12 | ул. Кирова 27 | тротуар | 3 |
| 13 | ул. Кирова 26 | тротуар | 4 |
| 14 | ул. Кирова 16 | проезд | 6 |
| 15 | ул. Кирова 23 с фасада | тротуар | 15 |
| отмостка | 1 |
| 16 | ул. Кирова 22 | тротуар | 6 |
| 17 | ул. Кирова 5 | тротуар | 4 |
| 18 | ул. Кирова 4 д/с № 4 | тротуар | 4 |
| 19 | ул. Сафьяна 18 | тротуар | 3 |
| 20 | ул.Дыбцына 8 | проезд | 55 |
|   | **Итого проезд** |   | 136 |
|   | **Итого тротуар** |   | 102 |
|   | **Итого отмостка** |   | 8 |
| ВСЕГО ПОСЛЕ РЕМОНТА ПОДЗЕМНЫХ КОММУНИКАЦИИ: |   | 246,00 |

**ПЕРСОНАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ**

Численный состав предприятия на сегодняшний день составляет 110 человек. Руководителей – 8 человек, специалистов – 28 человек и служащих - 9 человек, рабочих – 65 человека.

*Возрастной состав работников предприятия:*

От 18 до 30 лет – 2 человека, что составляет 1,82% от общей численности;

От 30 до 50 лет – 67 человека, что составляет 60,91%;

От 50 до 60 лет – 34 человек, что составляет 30,91%;

Старше 60 лет – 7 человек, что составляет 6,36%.

*Образовательный уровень работников предприятия:*

Высшее профессиональное – 41 человек, в том числе 35 чел. – РСС;

Среднее профессиональное – 16 человек, в том числе 7 чел. – РСС;

Начальное профессиональное – 35 человека, в том числе 3 чел. – РСС;

Среднее полное – 11 человек;

Среднее общее – 7 человек.

В настоящее время повышают свой образовательный уровень без отрыва от производства 2 работника предприятия.

На предприятии действует коллективный договор, который принят на собрании трудового коллектива 19 декабря 2018 года сроком на три года. На выполнение социальных гарантий затрачено 516 тыс. руб., в т.ч. 3 работника, частично за счет средств предприятия, прошли оздоровительный курс в санатории; все дети сотрудников в возрасте до 14 лет получили новогодние подарки, оплачивалась стоимость проезда работников и членов семьи в отпуск, предоставлялся дополнительный отпуск с сохранением заработной платы в связи с началом учебного года и смертью близкого родственника; была выделена сумма материальной помощи ветеранам труда и не работающим пенсионерам, выплачивалась материальная помощь в связи с 50-летием, за безупречный труд на предприятии.

 В коллективном договоре определен перечень мероприятий по охране труда. Это позволило нам не допустить роста несчастных случаев и травматизма на производстве в 2019 году. Своевременно работники предприятия обеспечиваются средствами индивидуальной и коллективной защиты в соответствии с требованиями охраны труда, проходят обязательные медицинские осмотры, с ними своевременно проводится обучение безопасным методам и приемам труда. Всего на эти цели в 2019 году было израсходовано **893** тыс. руб.

**ЗАДАЧИ НА 2020 ГОД**

1. Обеспечение в полном объеме потребности населения, предприятий, организаций и учреждений города в качественных жилищно-коммунальных услугах.
2. Обеспечить качественное и своевременное исполнения перечня предоставляемых платных услуг
3. Проводить работу по снижению потерь в сетях при передаче энергоресурсов
4. Совершенствовать систему мотивации труда работников предприятия
5. Снизить количество дней временной нетрудоспособности работников предприятия
6. Снижать уровень дебиторской и кредиторской задолженности
7. Одной из главных задач предприятия на текущий момент является выполнение своих обязательств перед филиалом ОА «Группа «Илим», т.е. сто процентная оплата за поставленные энергоресурсы.

Главный бухгалтер\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Н.А. Тропникова

Главный инженер\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ О.В. Кропотов

Председатель профсоюзного комитета\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ А.А. Обиднык